

Arbeitsstudium

Betriebsorganisation

LEAN Management

Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001

Name: Dennis Gornert
Wohnort: Rosenthal
Jahrgang: 1988



Berufserfahrung:

- Industrie seit 2004
- Berater seit 2022

Löw Industrial Engineering

Unternehmensberatung seit 2016

- Arbeitssysteme und Prozesse nach REFA
- Zeitwirtschaft nach REFA und MTM-MEK
- Systeme zur leistungsgerechten Entlohnung
- Lean Management in direkten und indirekten Bereichen
- Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001
- Change-Management
- Materialflussoptimierung
- LEAN-Methodentrainings
 - LEAN-Production
 - LEAN-Administration
 - Strukturierter Problemlösungszyklus
 - 5S / 6S Workshops
 - Einführung KANBAN
 - Mitarbeitermotivation
- Webinare:
 - Online-LEAN-Schulungen
(z.B. Motivation - PI-Methode, OEE, Pull/Push, KANBAN, 5S, etc.)
 - Seminare für
 - Lean Management
 - Qualitätsmanagement
 - Projektmanagement

Unsere Branchen

- Chemische Industrie
- Schienenlogistik
- Medizintechnik
- Pharmaindustrie
- Gießerei (Alu-, Eisen- und Stahlguss)
- Steuer- und Regeltechnik
- Leuchtenindustrie
- Kunststoffindustrie
- Spanende Lohnfertigung
- Werkzeug-, Formen- und Lehrenbau
- Fleischerei- und Verpackungsmaschinenbau



Unsere Aufgabenbereiche

- Projektmanagement
- Prozessoptimierung
- Arbeitsstudien (Zeitaufnahmen, Multimomentstudien, Planzeiten, etc.)
- Restrukturierung
- Workshops
- Fehleranalysen
- Kostenreduzierung
- Rationalisierungen
- Entwicklung und Coaching betrieblicher Führungskräfte
- Leistungsgerechte Entlohnungssysteme
- Seminarleiter
- Produktivitätssteigerung und Produktivitätssteigerungsmaßnahmen
- Methoden-Trainer
- Wertstromanalyse und Wertstromdesign

Mein beruflicher Hintergrund:

- Unternehmensberater
- Stellv. Betriebsleiter
- Prozessoptimierer
- Technischer Leiter - Arbeitsvorbereitung
- Arbeitsvorbereiter
- Staatlich geprüfter Techniker Fachrichtung Maschinenbau
- Produktionsmitarbeiter
- Modellbaumechaniker – Gießereimodellbau

Meine Kernkompetenzen:

- Soft Skills und Methodenkenntnisse
 - ▶ REFA- und LEAN-Methodenkompetenz
 - ▶ Projektarbeit
 - ▶ Organisations-, Methoden-, Führungs-, und Prozesskompetenzen
- Fachkenntnisse
 - ▶ Prozessdatenmanagement (Arbeitsstudien, Vorgabezeitermittlung für Planung, Kalkulation, Controlling und Entlohnung, Planzeitkatalog)
 - ▶ Arbeitsplatzgestaltung (Gestaltung, Bewertung, Optimierung)
 - ▶ Prozessgestaltung (Analyse, Darstellung, Optimierung)
 - ▶ Erstellung von Anweisungen, Prozessbeschreibungen

Projekt- und Beratungserfahrung

(Beispiele ohne Anspruch auf Vollständigkeit)

- 01/23 – heute **Metallverarbeitung in Rheinland-Pfalz**
Berater
- Durchführung von Zeitaufnahmen nach REFA
 - Erstellen von Vorgabezeiten für Schweiß- und Verpackungsprozesse mit dem Zweck der Verwendung in einem Leistungsentlohnungssystem
- 11/22 – heute **Medizingerätehersteller in Nordbayern**
Berater
- Durchführung von Arbeitsstudien nach REFA für Verpackungs- und Verladeprozesse
 - Standardisierung der Arbeitsplätze und -abläufe
 - Erstellen von Vorgabezeiten für Verlade- und Verpackungsprozesse

Industrienerfahrung

01/21 – 10/22

Westmark GmbH / Ebsdorfergrund - Wittelsberg
Branche: Metallindustrie / Hersteller von Küchenutensilien
Stellvertretender Betriebsleiter

- **Arbeitsvorbereitung**
 - Shopfloor Management
 - Tägliche Besprechung über Produktion, Qualität, Personal
 - Dispoliste bearbeitet, Erstellen von Arbeitsaufträgen
 - Standardisierungen von Arbeitsabläufen und effektiveren Prozessen
 - Stammdatenpflege im ERP-System
→ Artikel, Arbeitspläne, Stücklisten
 - Projektmitwirkung bei Systemverbesserung eines ERP-Systems (AX)
 - Zeitwirtschaft nach REFA
- **Ressourcen- und Kapazitätsplanung u. -Steuerung**
 - Mensch (Schichtpläne, Urlaubspläne, etc.)
 - Maschine (Belegungsplanung, etc.)
 - Material (Produktionspläne)
 - Bestandspflege im ERP-System
- **Qualitätsmanagement**
 - Festlegung der Qualitätsstandards
 - Mess- und Prüfstandards festlegen
 - Prüfanweisungen schreiben und bearbeiten
- **Personal**
 - Regelmäßige Teamleiterbesprechungen
 - Mitarbeiterschulungen
 - Mitarbeitergespräche und Bewertung
 - Mitwirkung bei Personalangelegenheiten und Vorstellungsgesprächen

09/20 – 12/20

Sartorius Stedim Systems GmbH über Ferchau GmbH / Kassel
Branche: Medizingerätehersteller
Arbeitsvorbereiter

- **Technische Arbeitsvorbereitung**
 - Erstellen von Standardarbeitsanweisung
 - Erstellen von Arbeitsplänen und Abläufen
 - Erstellen und Pflege von Stücklisten

07/19 – 07/20

Günther Heißkanaltechnik GmbH / Frankenberg / Schreufa
Branche: Zulieferer für Werkzeugbau Kunststofftechnik
Arbeitsvorbereiter

- **Auftragsbearbeitung**
 - Auftragsanlage und Bearbeitung (SAP)
 - Korrespondenz mit Kunden
 - Auftragsbestätigung an Kunden versenden
 - Rechnung schreiben und versenden
- **Arbeitsvorbereitung**
 - Erstellen und Bearbeiten von Fertigungsunterlagen für die Fertigung (SAP)
 - Erstellen von Stücklisten und Arbeitsplänen
 - Produktionsplanung unter Berücksichtigung der Ressourcen Mensch Maschine Material (Felios)

05/17 – 07/19

Alfred Pracht Lichttechnik GmbH / Dautphetal
Branche: Leuchtenfabrik
Arbeitsvorbereiter – REFA-Sachbearbeiter

- **Arbeitsvorbereitung**
 - Bearbeiten und Bereitstellung von Fertigungsaufträgen für die Fertigung (jKarat)
 - Erstellen von Standardarbeitsanweisungen
 - Stammdatenpflege im ERP-System (jKarat)
→ Arbeitspläne, Arbeitsgänge, Stücklisten
- **REFA-Arbeitsorganisator**
 - Zeitwirtschaft nach REFA
 - Aufbau eines Planzeitkatalogs
 - Bildung von Planzeitbausteinen pro Produktfamilie
 - Festlegen und Standardisierung von Arbeitsabläufen und Arbeitsgängen
 - Prozessoptimierung
 - Lean Management z.B. 5S
 - Arbeitsplatzgestaltung / Layout Erstellung
- **Ressourcen- und Kapazitätsplanung u. -Steuerung**
 - Mensch (Schichtpläne, Urlaubspläne, etc.)
 - Material (Produktionsplanung)
 - Bestandspflege im ERP-System (jKarat)

12/16 – 04/17

Kappa Antipasti GmbH / Gießen
Branche: Lebensmittelherstellung
Arbeitsvorbereiter

- **Arbeitsvorbereitung**
 - Betreuung und Einführung eines ERP-System (Merkator)
 - Stammdatenpflege im ERP-System
→ Artikel, Arbeitspläne, Stücklisten
 - Standardisierungen von Arbeitsabläufen
 - Zeitwirtschaft nach REFA
 - Erstellen von Kalkulationen und Statistiken
- **Ressourcen- und Kapazitätsplanung u. -Steuerung**
 - Planen der Produktion (Fertigware / Halbfertigware)
 - Bestandspflege im ERP-System

08/14 – 05/16

Lagler und Becker GmbH & Co KG / Cölbe-Bürgeln
Branche: Gussnachbehandlung
Arbeitsvorbereiter / Technischer Leiter

- **Arbeitsvorbereitung**
 - Projektmitwirkung bei Neueinführung eines ERP-Systems (Merkator)
 - Standardisierungen von Arbeitsabläufen und effektiveren Prozessen
 - Zeitwirtschaft nach REFA
 - Stammdatenpflege im ERP-System
→ Artikel, Arbeitspläne
 - Erstellen von Kalkulationen und Statistiken
- **Ressourcen- und Kapazitätsplanung u. -Steuerung**
 - Mensch (Schichtpläne, Urlaubspläne, etc.)
 - Maschine (Belegungsplanung, etc.)
 - Material (Produktionspläne)
 - Bestandspflege im ERP-System
- **Qualitätsmanagement**
 - Festlegung der Qualitätsstandards
 - Reklamationsbearbeitung
 - Kundenbesuche, 4D-Report, 8D-Report
- **Personal**
 - Regelmäßige Teamleiterbesprechungen
 - Mitarbeiterschulungen
 - Mitarbeitergespräche und Bewertung
 - Mitwirkung bei Personalangelegenheiten und Vorstellungsgesprächen

10/12 – 07/14

Ferrero Deutschland GmbH / Stadtallendorf
Branche: Lebensmittelherstellung
TZ Kommissionierung LVZ / RVL

- **Lager- und Verteilzentrum (LVZ)**
 - Kommissionierung der Produkte nach Kundenwunsch
- **Rohteil- und Verteilzentrum (RVZ)**
 - Einlagern / Auslagern der Rohteilwaren
 - Beladen der LKW für den internen Werkverkehr

04/11 – 07/12

Kamax GmbH & Co. KG / Homberg Ohm
Branche: Verbindungstechnik
Produktionsmitarbeiter / Presserei

- **Maschinenbediener**
 - Aufträgen bearbeiten / Maschinen bedienen
 - Kleiner Reparaturen durchführen z.B. bei Werkzeugbruch
 - Wartungs- und Reinigungsaufgaben
 - Regelmäßige Qualitätsüberprüfung
- **Rüster**
 - Rüsten von Maschinen
- **Produktionshelfer**
 - Bereitstellen von Rohmaterial und Werkzeugen
 - Behälter bereitstellen und wiegen der Fertigteile
 - Qualitätsabfrage nach Rüsten in QM durchführen lassen
- **Mitarbeit im KVP-Team**
 - Erarbeitung von Standards verschiedener Maschinen
 - Umsetzen täglicher / wöchentlicher / monatlicher Standards

06/10 – 04/11

Hoppe AG / Stadtallendorf
Branche: Metallerzeugnisse
Metallarbeiter / Vorfertigung

- **Maschinenbediener**
 - Rüst- und Einrichtarbeiten, Bedienen, Qualitätskontrolle, kleiner Reparaturen, Programmkorrekturen, Wartung und Reinigung bei:
 - Schweißautomaten
 - Massenschnittsägen
 - Biegemaschinen

01/10 – 03/10

Novartis Behring / Marburg
Branche: Pharmaindustrie
Produktion / Abfüllung

➤ **Abfüllung**

- Reinigung von Werkzeugen / Instrumenten für den Reinraum unter hohen Sicherheitsstandards
- Reinigung von Flaschen für die Abfüllung unter hohen Sicherheitsstandards
- Verschließen der gefrorenen Flaschen und Versandfertig machen

01/08 – 07/09

Fritz Winter Eisengießerei GmbH & Co. KG / Stadtallendorf
Branche: Eisengießerei
Wartung und Instandsetzung

➤ **Wartung und Instandsetzung**

- Wartung und Instandsetzen von verschiedenen Kennkästen
- Kleiner Ersatzteile / Verschleißteile austauschen
- Kleinere Änderungen der Konturen durchgeführt

➤ **Maschinenbediener / Strahlanlagen**

- Bedienen und Reinigung der Eisstrahlanlage
- Bedienen und Reinigung der Sandstrahlanlage

Weiterbildung:

REFA-Grundschein 2.0:

04/16 – 05/16	REFA-Grundausbildung 2.0 Teil 3 Praxiswoche - Methodentraining
01/16 – 04/16	REFA-Grundausbildung 2.0 Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten
11/15 – 01/16	REFA-Grundausbildung 2.0 Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen
08/12 – 07/14	Staatlich geprüfter Maschinenbau-Techniker Fachrichtung Konstruktion und Entwicklung
03/14	Weiterbildung zum Ausbilder (ADA)

Ausbildung:

08/04 – 01/08	Fritz Winter Eisengießerei GmbH & Co. KG / Stadtallendorf Abschluss: Modellbau-Mechaniker Fachrichtung Gießereimodellbau (IHK Kassel)
---------------	--

Schulausbildung:

1998 - 2004	Realschulabschluss
-------------	--------------------

Zusatzqualifikationen:

Führerschein	Klasse 3
Flurfördermittelschein	Erfolgreich erworben am 07 / 2011
EDV	Microsoft-Office 2016 (Word, Excel, Outlook, Power Point, Teams) Microsoft-Visio 2010, MS Project, Dokumentenmanagement D3
CAD-Programm:	Solid Works
ERP-Systeme:	Sage, Merkator, jKarat, SAP, AX
PPS-Systeme:	Felios