



## EXPERTISE

- Prozessenerfahrung (35 Jahre)
- Shopfloor - Manager
- Fabrikplaner
- Industrie-Bauleiter
- LEAN-Enthusiast
- Hemdsärmeliger Pragmatiker

## SOFT SKILLS

- Durchsetzungsstark
- Ausdauernd
- Entscheidungssicher
- Kommunikativ
- Offen
- Agil
- Analytisch
- Loyal
- Verbindlich

## AUSBILDUNGEN

### Dipl. Ing. Maschinenbau Produktionstechnik

Universität Karlsruhe (KIT) 2002

### Industriemeister Fachrichtung Metall

IHK Saarland 1996

### Industriemechaniker Fachrichtung Produktionstechnik

INA Schaeffler AG 1992

## WEITERBILDUNGEN

### IPMA Projektmanagement

InnoPark Schweiz 2021

### Six Sigma Green Belt

SMT 2020

## KURZPROFIL

Als **praxiserfahrener, pragmatischer Prozess- und Produktionsingenieur mit weitreichendem operativem und strategischem Verständnis** für Unternehmensprozesse, Infrastrukturen und Logistik, halte ich immer Ausschau nach Optimierungsmöglichkeiten von bestehenden und neuen umzusetzenden End-to-End-Prozessen. Mit der Gestaltung intelligenter Infrastrukturen, sowie meine Begeisterung für das LEAN-Management, schaffe ich transparente Klarheit für die Entwicklung von Prozessen und Sorge dafür, dass das komplexe Räderwerk ineinandergreift. Komplexität bestimmt das Handeln. **Meine ausgeprägten konzeptionellen Fähigkeiten**, sowie **prozessorientierte Denkweise** erzeugen einen auf Wertschätzung und Begeisterung basierenden Draht zu den Stakeholdern, die ich mit proaktivem, versiertem Vorausgehen für die gesteckten Ziele überzeuge. In allen Phasen **halte ich die Zügel in der Hand**, auch bei mehreren parallellaufenden Projekten. Kosten im Griff, die Prozesse organisiert und überwacht – das ist meine Welt

## BERUFSERFAHRUNGEN

### Projekt Ingenieur – Fabrikplanung, Infrastrukturen und Prozesse

Ralf Sablowski 01.2022 – heute

### Interim Mandat – Projektleiter Fabrik-Umbau

Hersteller Vakuumentilen 08.2022 – 02.2023 (692 Mio. Umsatz / 1200 MA)

## SCHWERPUNKTTHEMA

- Prozessanalysen Montage / Reinraum (OEE, Wertstrom)
- Investitionsprojekte / Anlagenplanung Reinraum ISO 8 (6)
- Projektmanagement (Investitionsprojekte)

## ERFOLG

- Umsetzung von 12 vorbereiteten Prozessoptimierungsprojekten

### Interim Mandat – Konzipierung End of Line

Hersteller Sanitärkeramik 04.2022 – 07.2022 (250 Mio. Umsatz / 700 MA)

## SCHWERPUNKTTHEMA

- Vollautomatisierung (Handling, Verpackung, Konfektionierung)
- Evaluierung von Ersatzinvestitionen
- Projektmanagement (Industrialisierung, Automatisierung, Investitionsprojekte)
- Fabrikplanung / Werkstatt- und Arbeitsplatzgestaltung

## ERFOLGE

- Reduzierung der DLZ von 4 auf 2 Tage (bei Realisierung)
- Budgetierung aller Investitionen (+-50%)

### Interim Mandat – Integrierte Sicherheit

Transportunternehmen BLS in Bern, 10.2021 – 01.2022 (1.9 Mrd. Umsatz / 3640 MA)

## SCHWERPUNKTTHEMEN

- Weiterentwicklung der Sicherheitspolitik der BLS
- Ableiten von Sicherheitsanweisungen für die
  - Bahnproduktion
  - Infrastruktur
  - Personenmobilität

## ERFOLG

- Übergabe an den neuen Leiter integrierte Sicherheit

## LEAN Manufacturing Synchrones Produktionssystem

*Hitochi Takeda 2018*

## Industrie 4.0

Basisschulung  
Swiss T.Net 2016

## Sicherheitsassistent SUVA

SUVA-Luzern 2014


## Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

von Energieeffizienz Projekten  
*HSR Rapperswil 2014*

## SPRACHEN

- Deutsch C2 
- Englisch B1 

## SOFTWARE

- SAP PP/MM 
- CAD 
- Mind Manager 

## EMPFEHLUNGEN

„Regelmässig entwickelte Herr Sablowski bei Herausforderungen die **besten Konzepte und die dazugehörigen Lösungen.**“

*Müller AG Verpackungen*

„Die durch die gewonnene Überzeugung, dass Herr Sablowski das **Trouble Shooting beherrscht**, veranlasste die Geschäftsleitung, ihm das begonnene Unternehmensprojekt Lager 2014+ zu übertragen.“

*Suter Inox AG*

„Herr Sablowski verfügt über **ausgezeichnete Fachkenntnisse im Bereich Fertigung**, die er auch bei schwierigen Aufgaben sicher einsetzt“

*INA Schaeffler AG*

## Leiter – Technik und Prozesse

*Müller AG Verpackungen, 01.2016 – 11.2019 (120 Mio. Umsatz / 400 MA)  
Industrie Verpackungen - Festanstellung*

## SCHWERPUNKTTHEMEN

- Planung und Umsetzung zukünftiger Intralogistikprozesse
- Planung und Umsetzung Neubau Produktion, Logistik und Verwaltung
- Arealplanung zur optimalen Nutzung aller Ressourcen - 8000m2 neu überbaut
- Evaluierung von Ersatz- und Neuinvestitionen
- Budgetierungen aller Bauvorhaben
- Reporting an die GL und an den VR

## ERFOLG

- Einsparung 90% Heizöl durch Nutzung von Prozesswärme
- Reduzierung der Pufferlager um 50%
- Verkürzung der Durchlaufzeiten um 50% in der Stanzerei

## Werkstatteleiter – Projektleiter Fabrikneubau - Altfabriksanierung

*Suter Inox AG, 04.2011 – 12.2015 (80 Mio. Umsatz / 120 MA)  
Baunebenbranche - Festanstellung*

## SCHWERPUNKTTHEMEN

- Planung und Umsetzung energetische Sanierung der Mutterfabrik
- Planung und Umsetzung Neubau Kommissionslager
- Planung und Umsetzung Neubau Stickstofftank
- Evaluierung von Ersatz- und Neuinvestitionen
- Budgetierungen aller Bauvorhaben
- Reporting an die GL

## ERFOLGE

- Einsparung 50% Heizöl durch Nutzung von Prozesswärme
- Umsetzung One Piece Flow
- Teilautomatisierung Losgrösse 1
- Umsetzung Grossverbraucherartikel (Bund)

## WEITERE BERUFLICHE ERFAHRUNGEN

### Projektleiter internationale Logistikprozesse – Teamleiter Logistik

*Endress & Hauser Group AG, 04.2008 – 09.2010 (2.9 Mrd. Umsatz / 15 Industrielle Messtechnik)*

### Projektleiter Kundenprojekte

*Ringle AG, 01.2007 – 10.2007 Lohnfertigung von anspruchsvollen Blechkomponenten*

### Technischer Kaufmann

*Schmidlin AG, 10.2006 – 11.2006 Fassadenbau*

### Co-Produktionsleiter

*IBS Schaber GmbH, 03.2006 – 09.2006 Rührwerktechnik für die chemische Industrie*

### Projektleiter Rationalisierungen

*INA Schaeffler AG, 08.1988 – 09.2003 Grösster Automotive-Zulieferer der Welt*

### Militärdienst

*Instandhaltungsbataillon 310 Koblenz / Kusel, 10.1992 – 10.1993*



Zertifikatsnummer D-2021-18820



# CERTIFICATE

Dieses Zertifikat bescheinigt, dass

**RALF SABLOWSKI**

geboren am 27. September 1971

über die erforderliche Kompetenz verfügt, um folgenden Titel zu tragen

## CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATE IPMA® LEVEL D

Die Zertifizierung erfolgte durch den VZPM  
Verein zur Zertifizierung von Personen im Management,  
Zertifizierungsstelle der spm, swiss project management association

basierend auf  
den IPMA International Certification Regulations ICR4 und der Swiss Individual Competence  
Baseline Version 4.0, welche durch die International Project Management Association  
(IPMA®) validiert wurde.

Der Zertifizierungsprozess wurde in deutscher Sprache durchgeführt.

Glattbrugg, 01.06.2021

Erst-Zertifizierung

31.05.2026

Zertifikat gültig bis

Letzte Zertifizierung

Für die Zertifizierungsstelle



Für die Assessoren



DER VZPM IST NACH DER NORM ISO/IEC 17024 AKKREDITIERT.

# Zertifikat

## Six Sigma Green Belt

### Ralf Sablowski

geboren am 27. September 1971, in Neunkirchen / Saarland

hat am 11. Dezember 2020 die Prüfung Six Sigma Green Belt entsprechend dem Zertifizierungsprogramm mit der Gesamtnote **1.7** erfolgreich bestanden und die Voraussetzungen als Green Belt im Rahmen von Six Sigma nachgewiesen.

Der Lehrgang umfasste die Six Sigma Methoden gemäss der ISO-Norm 13053 mit folgenden Schwerpunkten:

- Six Sigma: Ziele und Potentiale
- DMAIC: Ziele, Vorgehensweisen, Rollen, Aufgaben
- Projektmanagement: Projektidentifikation, -plan, -vertrag, -controlling
- Pareto-Analyse
- Qualitätskosten
- Ursache-Wirkungs-Analyse
- LEAN Manufacturing Methoden

Die Inhalte des Zertifikatskurses wurden durch schriftliche Materialien und ein online-basierendes Lernsystem vermittelt. Der Umfang des Kurses entspricht 1 Kreditpunkt nach ECTS

Berlin, den 11. Dezember 2020



---

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Johann Löhn  
(Präsident)



e

# Universität Karlsruhe

Die Universität Fridericiana zu Karlsruhe  
Karlsruher Institut für Technologie



verleiht  
awards

## Ralf Sablowski

geboren am 27. September 1971 in Neunkirchen  
born September 27, 1971 Neunkirchen

den akademischen Grad  
the academic degree

## Diplom – Ingenieur Maschinenbau (Dipl. Ing.)

nachdem an der Fakultät für Maschinenbau und Mechatronik  
die Diplom Prüfung Maschinenbau erfolgreich abgeschlossen wurde  
in fulfillment of the requirements of the Faculty of  
Mechanical Engineering and Mechatronics

Karlsruhe, den 31. Juli. 2002  
Karlsruhe, July 31, 2002

Der Rektor

*un. E. Bräuer*



Der Dekan

*D. Schmid*

d

n

u

k

r

u



Industrie- und Handelskammer des  
Saarlandes

# MEISTERBRIEF

**Ralf Sablowski**

geboren am 27. September 1971

in Neunkirchen/ Saarland

hat vor der Industrie- und Handelskammer  
des Saarlandes in Saarbrücken  
die Prüfung als

**Geprüfter Industriemeister**

**Fachrichtung Metall**

bestanden.

Aufgrund des Prüfungsergebnisses wurde  
dieser Meisterbrief und ein Prüfungszeugnis  
ausgestellt

Industrie- und Handelskammer des Saarlandes

Saarbrücken. 12. Juli 1996

Präsident



Geschäftsführer



## AUSBILDUNGSZEUGNIS

Herr **Ralf SABLowski**

geb. am **27. September 1971** in **Neunkirchen**

trat am 23. August 1988 als Auszubildender in unser Unternehmen ein und wurde im Beruf des **Industriemechanikers - Fachrichtung Produktionstechnik** - ausgebildet. Er hat heute vor der Industrie- und Handelskammer des Saarlandes die Abschlußprüfung mit Erfolg abgelegt.

Herrn SABLowski wurden nach festem Ausbildungsplan alle im Berufsbild des Industriemechanikers - Fachrichtung Produktionstechnik - festgelegten Fertigkeiten und Kenntnisse zum Erwerb der geforderten beruflichen Qualifikationen vermittelt.

In Herrn SABLowski lernten wir einen hilfsbereiten und aufgeschlossenen Mitarbeiter kennen, der über gute Fachkenntnisse verfügt, so daß er fachliche Zusammenhänge herstellen konnte. Er beherrschte die Fertigkeiten gut, um die ihm übertragenen Aufgaben zu unserer vollen Zufriedenheit auszuführen.

Die Arbeiten wurden stets planvoll und sorgfältig ausgeführt. Die Arbeitsergebnisse lagen im Bereich der gestellten Qualitätsanforderungen.

Sein Verhalten Vorgesetzten und Kollegen gegenüber war sehr höflich und korrekt. Er war stets zu guter Zusammenarbeit fähig.

Herr SABLowski zeigte sich den Ausbildungsinhalten interessiert, entwickelte eigene Initiative und beteiligte sich aktiv an der Lösung auch schwieriger Aufgaben. Er verfügt über eine schnelle Auffassungsgabe. Er war in der Lage, Wesentliches von Unwesentlichem zu unterscheiden und konnte die gewonnenen Erkenntnisse auf andere Sachverhalte übertragen.

Er war zuverlässig und gewissenhaft in der Erledigung der gestellten Aufgaben. Vorschriften und Anweisungen wurden eingehalten.

Nach Beendigung seiner Ausbildung wird Herr SABLowski in unserem Schwesterunternehmen, der INA Lineartechnik oHG, Homburg, im Bereich Konfektion eingesetzt.

Für seinen weiteren beruflichen Werdegang wünschen wir ihm viel Erfolg.

Homburg, den 16. Januar 1992

SCHAEFFLER Wälzlager oHG

- Personalleitung -

Seiler

Adresse  
Industriegebiet-Ost  
Berliner Straße 134  
D-6650 Homburg/Saar

Telefon (0 68 41) 701 - 0  
Telex 44 605  
Fax (0 68 41) 70 12 22  
(0 68 41) 70 14 44  
Einkauf (0 68 41) 70 12 44

Banken  
Dresdner Bank, Homburg  
Saar LB, Saarbrücken  
Commerz-Credit-Bank, Homburg  
Bayer. Vereinsbank AG  
Saar Bank, Saarbrücken  
BIG Saarbrücken  
Postscheckamt, Saarbrücken

(BLZ 590 800 90) 4 300-300  
(BLZ 590 500 00) 8 700-007  
(BLZ 590 400 00) 5 006-200  
(BLZ 590 200 90) 5 950-169  
(BLZ 591 900 00) 0 023-2100  
(BLZ 590 101 11) 105 764-0500  
(BLZ 590 100 66) 2 500-661

SWIFT-Code DRES DE FF 590  
SWIFT-Code SALA DE 55  
SWIFT-Code COBA DE FF 590  
SWIFT-Code BVBE DE MM 432  
SWIFT-Code SABA DE 5 5  
SWIFT-Code BFGF DE FF 590

Bestätigung

**Ralf Sablowski**  
**Sicherheitsassistent**

hat in der Zeit vom  
01.04.2014 bis 04.04.2014  
und vom  
06.05.2014 bis 09.05.2014

am

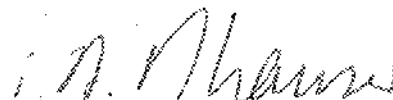
**Lehrgang**  
**Sicherheitsassistent**

teilgenommen.

Er hat den Abschlusstest mit Erfolg bestanden.

Der von der Suva durchgeführte Lehrgang umfasste  
8 Tage Fachausbildung.

Suva  
Bereich SRA,  
Team Ausbildung Luzern



Roman Müller  
Kursleiter

Luzern, 09.05.2014



Herr  
Ralf Sablowski  
General Guisan-Strasse 37  
4144 Arlesheim

## Arbeitszeugnis

Herr Ralf Sablowski, geboren am 27. September 1971, deutscher Staatsangehöriger, war vom 01. Januar 2016 bis 30. November 2019 bei uns als Projektleiter Technik + Prozesse tätig. Per 01. März 2016 wurde Herrn Sablowski die Handelsvollmacht erteilt. Sein Arbeitspensum betrug 100%.

Zum 01.05.2016 wurde in der Geschäftsleitung entschieden, das LEAN Management bei der Müller AG Verpackungen einzuführen. Herr Sablowski übernahm diese Aufgabe und optimierte erfolgreich Abläufe und Prozesse.

In beiden Funktionen war er der Geschäftsleitung direkt unterstellt und zeigte sich für folgende Tätigkeiten verantwortlich:

- Berät und unterstützt die Abteilungsverantwortlichen bezüglich Wahrnehmung von Verbesserungspotentialen und bei Prozessoptimierungen
- Plant interne Investitionsprojekte und ist für dessen Umsetzung verantwortlich
- Erstellt die notwendigen Konzepte nach den Strategievorgaben und legt diese als Entscheidungsgrundlage der Geschäftsleitung als auch dem Verwaltungsrat vor
- Durchführung von Analysen und Machbarkeitsstudien

Mit Beginn seiner Tätigkeiten in den technischen Projekten, übernahm er die operative Verantwortung für das Unternehmensprojekt MVM 2018, welches die Modernisierung des Standortes Münchensteins, sowie die Optimierung der Betriebsabläufe beinhaltete. Das Projekt wurde im April 2019 abgeschlossen. (Bauvolumen 13.5 Mio CHF)

Herr Sablowski hatte sich aufgrund seiner sehr guten Auffassungsgabe schnell in die verschiedenartigen Aufgabengebiete eingearbeitet. Er verfügte neben seiner guten Allgemeinbildung über fundierte und umfangreiche Fachkenntnisse, die es ihm ermöglichten, jeweils selbständig und sachgerecht zu agieren.

Er besass planerische Fähigkeiten verbunden mit einer guten Urteilsfähigkeit. Regelmässig entwickelte er bei Herausforderungen die besten Konzepte mit den dazugehörigen Lösungen. Insbesondere war auch seine Einsatzfreudigkeit und hohe Belastbarkeit zu erwähnen. Herr Sablowski war pflichtbewusst und zeigte bei der Umsetzung seiner Aufgaben einen wertvollen Einsatz. Die Zeitvorgaben wurden stets eingehalten. Herr Sablowski erbrachte jederzeit gute Leistungen und erfüllte unsere Erwartungen vollumfänglich.

Seine freundliche und zuvorkommende Art machten ihn bei seinen Arbeitskollegen und seinen Vorgesetzten gleichermassen beliebt.

Herr Ralf Sablowski verlässt unser Unternehmen per 30. November 2019. Wir danken ihm für seine Mitarbeit und seinen Einsatz und wünschen ihm für die persönliche und berufliche Zukunft viel Glück und Erfolg.

**Müller AG Verpackungen**



H.P. Kehrl  
Technischer Leiter/Geschäftsleitung



G. Tocci  
Personalverantwortliche

5116 Schinznach-Bad, 31. Dezember 2015

## Arbeitszeugnis

Wir bestätigen hiermit, dass Herr Ralf Sablowski, geboren am 27. September 1971, deutscher Staatsangehöriger, in der Zeit vom 1. April 2011 bis 31. Dezember 2015 in unserem Unternehmen tätig war.

Er trat als Leader Fertigung Massanfertigung in die Dienste unserer Gesellschaft ein. In dieser Zeit war Herr Sablowski für folgende Aufgaben verantwortlich:

- Organisation der Fertigung Massanfertigung mit den Prozesseinheiten 1 – 3 (Spenglerei / Unterkonstruktion / Poliererei)
- Abstimmung der drei Ressorts untereinander und die schnittstellenübergreifende Zusammenarbeit mit dem Verkauf und der Administration
- Terminüberwachung der Fertigungsaufträge und Einleiten von Massnahmen bei Bedarf
- Aktive Personalführung der Prozesseinheiten 1 – 3 mit der Abwicklung der administrativen Aufgaben, wie z.B. Betreuung des Zeiterfassungssystems TimeAS, Führen von Mitarbeitergesprächen, Betreuung und Entwicklung der Mitarbeitenden im Verantwortungsbereich mit ca. 28 Mitarbeitenden, etc.
- Sicherstellung der Arbeitssicherheit in den Ressorts durch Ausbildung, Instruktion und Überwachung
- Mitarbeit bei Massnahmen zur Prozessoptimierung und deren Einführung
- Durchsetzen von Qualitäts- und Leistungsmerkmalen
- Mitgestaltung des technisch-organisatorischen Wandels im Betrieb
- Informieren über neue Fertigungstechnologien bzw. deren Stand der Technik
- Anwendungen von Methoden der Information, Kommunikation und Planung

Per 1. August 2013 übernahm Herr Sablowski die Funktion des Sicherheits- und Energiebeauftragten der Suter Inox AG. Diese Funktion war eine Stabstelle unter der Geschäftsleitung und Herr Sablowski war weiterhin auf Stufe Leader angestellt. Er zeigte sich verantwortlich für:

- Sicherheitsbeauftragter
  - o Beriet und unterstützte die Geschäftsleitung und die Linienvorgesetzten in der Wahrnehmung, Gefahrenermittlung und Risikobeurteilung bezüglich Sicherheit und Gesundheitsschutz im Betrieb.
  - o Plane interne und externe Sicherheits- und Prozessaudits und war für deren Durchführung verantwortlich.
  - o Erstellte und setzte das betriebliche Sicherheitskonzept um. Er plante, realisierte und dokumentierte Sicherheitsmassnahmen und Kampagnen in Zusammenarbeit mit den Linienvorgesetzten.
  - o Beratung der Linienvorgesetzten bei der Integration von Sicherheit und Gesundheitsschutz in Projekten, Zusammenarbeit mit Fremdfirmen vor Ort und Arbeitsanweisungen an Betriebsangehörige.

- Mitwirkung bei der Evaluation und Beschaffung von sicherheitskonformen Arbeitsmitteln und PSA
  - Bearbeitung und Rückmeldung von SUVA-Auflagen und war für die Umsetzung des Mehrjahresplanes „sichere Maschinen“ verantwortlich.
  - Bindeglied zu externen Fachstellen der Arbeitssicherheit
  - Aktive Mitwirkung im Werkschutz und Erstellung des Werkschutzkonzeptes
  - Prüfen und verwalten der sicherheitsrelevanten Wartungsverträge
- Energiebeauftragter
- Sicherstellung des Energiedatenmanagements durch Führen der Energiebuchhaltung, Dokumentation gesetzter Massnahmen und des Energiecontrollings
  - Optimierung des Energieverbrauchs durch Aufzeigen von Energiesparpotentialen, anregen und begleiten von energiesparenden Projekten
  - Schnittstelle zu Energieagentur der Wirtschaft, zum Energieversorger der Unternehmung, zu kantonalen Behörden und Bundesbehörden
  - CO2 Abgabenverminderungen mit der BAFU umgesetzt

Ab März 2014 übernahm Herr Sablowski zusätzlich die Leitung des Unternehmensprojekts „Umbau Schachenstrasse“ aufgrund einer schwierigen Personalsituation. Das Projekt mit einem Investitionsvolumen von 5,35 Mio. CHF, welches den energetischen Umbau der Fertigung Spülen Becken sowie die Modernisierung der Betriebsabläufe beinhaltete, wurde von Herrn Sablowski termingerecht und erfolgreich abgeschlossen.

Die dadurch gewonnene Überzeugung, dass Ralf Sablowski das Trouble Shooting beherrscht, veranlasste die Geschäftsleitung, ihm zu Beginn 2015 den Abschluss des begonnenen Unternehmensprojekts „Lager 2014+“ zu übertragen.

Seit 1. Januar 2015 ist Herr Sablowski in der Produktionslogistik der Fertigung Massanfertigung auf Stufe Teamleader eingesetzt. Sein Aufgabengebiet umfasst neben dem Sicherheits- und Energiebeauftragten folgende Tätigkeiten:

- Produktionslogistik
  - Verhandeln und Abschliessen von Rahmenverträgen und Führen von stufengerechten Preisverhandlungen für Rohmaterialien
  - Vorbereiten und Durchführen von Lieferantengesprächen sowie die Erstellung von Lieferantenbeurteilungen
  - Die Versorgungssicherheit in Zusammenarbeit mit dem Rohmaterialteam für die bestimmten Güter gewährleisten
  - Durchführen von Mengen-, Kosten- und Terminberechnungen (Kostentransparenz des Einstandspreises herbeiführen)
  - Erstellen von Warenkorbanalysen und Durchführen von Produktevaluationen
  - Mitarbeit in Projekten, Evaluation von alternativen Produkten und Einleiten von Lieferantenoptimierungen
  - Freigabeentscheide herbeiführen
  - Fachliche Betreuung und Unterstützung in Entscheidungsfragen der Bedarfsträger

In der Zeit vom 1. Oktober bis 31. Dezember 2015 schloss Herr Sablowski alle bis zum Zeitpunkt offenen Bauprojekte termingerecht ab.

Wir freuen uns, Herrn Sablowski das Zeugnis eines verantwortungsbewussten, flexiblen und pflichtbewussten Mitarbeiters ausstellen zu können, der die ihm übertragenen Aufgaben selbständig und stets zu unserer vollen Zufriedenheit erledigte. Herr Sablowski verfügt über eine rasche Auffassungsgabe und erbringt auch unter wechselnder Belastung eine gute Qualität und Quantität. Besonders erwähnen möchten wir seine soliden Fachkenntnisse im Bereich der Supply Chain, seine lösungsorientierte Arbeitsweise und die Bereitschaft, sich neues Fachwissen anzueignen.

Als Führungskraft fördert und unterstützt Herr Sablowski seine Mitarbeitenden und er wird von ihnen als Vorgesetzter geschätzt. Herr Sablowski versteht es, seine Mitarbeitenden auch in schwierigen Situationen zu motivieren und Arbeiten sinnvoll zu delegieren.

Das Verhalten von Herrn Sablowski gegenüber Dritten, Vorgesetzten und Mitarbeitenden ist stets freundlich und korrekt.

Zusammenfassend können wir Herrn Sablowski als wertvollen Mitarbeiter beurteilen.

Herr Sablowski verlässt unser Unternehmen per 31. Dezember 2015. Er wird eine neue Herausforderung annehmen. Wir bedauern den Austritt von Herrn Sablowski und danken ihm für den geleisteten Einsatz. Für seine private und berufliche Zukunft wünschen wir ihm alles Gute.

Suter Inox AG



Marco Suter  
CEO



Sarah Suter  
Human Resources



## **Zeugnis**

Herr Ralf Sablowski, geboren am 27.09.1971 in Neunkirchen, war in der Zeit vom 23.08.1988 bis zum 30.09.2003 in unserem Unternehmen beschäftigt.

Herr Sablowski wurde zunächst in unserer Schwestergesellschaft, der Schaeffler Wälzlager oHG, zum Industriemechaniker – Fachrichtung Produktionstechnik - ausgebildet. Über die Ausbildungszeit liegt ein separates Zeugnis vor.

Nach erfolgreicher Beendigung der Ausbildung wurde Herr Sablowski mit Wirkung vom 17.01.1992 übernommen und in unserem Schwesterunternehmen, der INA Lineartechnik oHG, im Bereich Konfektion als Maschinenbediener eingesetzt. Dort wurde Herr Sablowski erfolgreich zum Maschineneinrichter eingearbeitet. Er war dort in den Bereichen Schleifen, Drehen und Fräsen eingesetzt.

Aufgrund eines zusätzlichen Personalbedarfs im Bereich Wellenkonfektion war Herr Sablowski mit Wirkung vom 01.12.1995 dort als Maschineneinrichter tätig. Seine Aufgaben waren dort das Bedienen und Einrichten von Härte-, Bohr- und Schleifmaschinen.

Aufgrund seines Engagements und der fachlichen Kompetenz wurde Herr Sablowski ab 01.09.2000 als Schichtführer in diesem Bereich eingesetzt. Sein Aufgabengebiet umfasste im wesentlichen die Koordination von Produktionsabläufen sowie die Personaleinsatzplanung.

Aufgrund eines personellen Engpasses wurde Herr Sablowski mit Wirkung vom 01.10.2001 im Bereich Konfektion als Sachbearbeiter in der Disposition eingesetzt. Im wesentlichen erledigte er dort folgende Aufgaben:

- Koordination und Führen von Projekten zur Rationalisierung und zur Verbesserung der Qualität
- Durchführung von organisatorischen und technischen Maßnahmen zur Verbesserung der Arbeitsabläufe
- Erstellen von Schwachstellenanalysen und deren Beseitigung in Absprache mit den Verantwortlichen

Aufgrund von organisatorischen Umstrukturierungsmaßnahmen war Herr Sablowski ab 01.12.2002 als Sachbearbeiter in der Technologie tätig. Dort nahm er im wesentlichen die gleichen Aufgaben wahr wie in der Disposition. Zusätzlich war er im Bereich Technologie für den Aufbau und die Einführung des „ENGIN-Plandatenprogrammes“ verantwortlich, d.h. für die Erstellung von Vorkalkulationen (SAW) und die Fertigungstechnologieplanung mit Hilfe von ENGIN.

Herr Sablowski verfügt über ausgezeichnete Fachkenntnisse im Bereich der Fertigung, die er auch bei schwierigen Aufgaben sicher einsetzte.



In der Zeit der Zusammenarbeit lernten wir Herrn Sablowski als einen Mitarbeiter kennen, der die ihm übertragenen Aufgaben jederzeit sicher, vollkommen selbständig und eigenverantwortlich erledigte. Aufgrund seiner jahrelangen Erfahrung als Maschineneinrichter im Bereich der Fertigung konnte er sein Fachwissen stets auf neue Aufgaben übertragen.

Herr Sablowski war ein Mitarbeiter, der von sich aus die Initiative ergriff und sich mit überdurchschnittlicher Einsatzbereitschaft für unser Unternehmen einsetzte. Auch starkem Arbeitsanfall war er jederzeit gewachsen. Seine Arbeitsweise war immer durch Zuverlässigkeit und Genauigkeit geprägt.


Herr Sablowski hat den ihm übertragenen Aufgabenbereich stets zu unserer vollen Zufriedenheit erfüllt. Sein persönliches Verhalten war immer einwandfrei. Bei Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern war er geschätzt.

Das Arbeitsverhältnis wurde auf eigenen Wunsch von Herrn Sablowski zum 30.09.2003 beendet.

Wir bedauern diese Entscheidung und danken Herrn Sablowski für seine langjährige wertvolle Mitarbeit. Wir wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute.

Homburg, den 01.10.2003

INA Schaeffler KG  
Personal und Verwaltung

  
i.V. Thumes

  
i.V. Nihalani