

Interim Mandat – Prozessoptimierung

Verpackung Nahrungsergänzungsmittel 03.2023 – 06.2023 (530 Mio. Umsatz / 200 MA)

SCHWERPUNKTTHEMA

- Prozessanalysen Verpackungslinien (SMED; OEE; Wertströme)
- SCM-Optimierung
- Technische Verbesserungen an:
 - Blister Maschinen
 - Dispenser-Verpackungsanlagen
- Aufbau Reinraumtechnik

Interim Mandat – Projektleiter Fabrik-Umbau

Hersteller Vakuumventilen 08.2022 – 02.2023 (692 Mio. Umsatz / 1200 MA)

SCHWERPUNKTTHEMA

- Prozessanalysen Montage / Reinraum (OEE, Wertstrom)
- Aufbau neuer Reinnräume inkl. Montagelinien
- Investitionsprojekte / Anlagenplanung Reinraum ISO 8 (6)

ERFOLG

- Umsetzung von 12 Prozessoptimierungsprojekten

Interim Mandat – Konzipierung End of Line

Hersteller Sanitärkeramik 04.2022 – 07.2022 (250 Mio. Umsatz / 700 MA)

SCHWERPUNKTTHEMA

- Vollautomatisierung (Handling, Verpackung, Konfektionierung)
- Evaluierung von Ersatzinvestitionen
- Projektmanagement (Industrialisierung, Automatisierung, Investitionsprojekte)
- Fabrikplanung / Werkstatt- und Arbeitsplatzgestaltung

ERFOLGE

- Reduzierung der DLZ von 4 auf 2 Tage (bei Realisierung)
- Budgetierung aller Investitionen (+-50%)

Interim Mandat – Integrierte Sicherheit

Transportunternehmen BLS in Bern, 10.2021 – 01.2022 (1.9 Mrd. Umsatz / 3640 MA)

SCHWERPUNKTTHEMEN

- Weiterentwicklung der Sicherheitspolitik der BLS
- Ableiten von Sicherheitsanweisungen für die
 - Bahnproduktion
 - Infrastruktur
 - Personenmobilität

ERFOLG

- Übergabe an den neuen Leiter integrierte Sicherheit

