

Leonardo Group GmbH

Ihr Partner für Operations Excellence

Inhalte

01

Vorstellung
Leonardo Group GmbH

Wer wir sind.

02

Unsere Beratungs-
Kompetenz

Bei welchen Themen wir Sie
unterstützen.

03

Unsere
Akademie

Lernen und Wissen –
welche Themen wir schulen.

04

Wir freuen uns auf Sie:
Kontakt

Wie sie uns erreichen.

Vorstellung Leonardo Group

Unsere Beratungskompetenz

Unsere Akademie

Wir freuen uns auf Sie: Kontakt

Unsere Kompetenz lebt in unseren Mitarbeitern.

Verbesserung, die Sie messen können: Die Leonardo Group begleitet seit 1999 als eigentümergeführtes **Schulungs- und Beratungsunternehmen** Kunden bei messbaren Verbesserungen von Leistungs- und Finanzkennzahlen durch **Operational Excellence in Produktion und Office.**



Unsere erfahrenen Berater bringen **erfolgreiche, messbare Verbesserung mit Methode, Freude und Begeisterung** in Ihr Unternehmen.



Der **Mensch im Mittelpunkt.** Wir begleiten seit über 20 Jahren erfolgreich Projekte mit **gemischten Projektteams** aus **OpExc-Beratern** und **geschulten, erfahrenen Wirtschaftspsychologen.**

Wir sind da, wo unsere Kunden sind.
Mit unserem Netzwerk und Partnerunternehmen verfügen wir über eine globale Präsenz.

● München | Inning am Ammersee (Deutschland)

Netzwerkpartner:

- Feldkirch (Österreich/Schweiz)
- Boulder (USA)
- Székesfehérvár (Ungarn)

Smart Industry Group

○ Lernfabrik Sulzbach (bei Stuttgart)





1999 Gründung der
Leonardo Group mit derzeit
25 Mitarbeitern



Über **1.800**
Umsetzungsprojekte bei über
500 Kunden



Über **30.000** Schulungsteilnehmer
in **20** verschiedenen
Lean Trainings



Gründungsmitglied der Smart
Industry Group mit innovativen
Unternehmen



Unsere Berater haben bis zu
28 Jahre Lean Erfahrung und
sind im Schnitt **45** Jahre alt



Erfolgreiche Projekte
in **32** Ländern und
9 Sprachen

6 Key Facts zu unserer Projektarbeit.

1

Wenn Shopfloor Umsetzung und tatsächliche, messbare Verbesserung zählen. Wir machen das.
Seit über 20 Jahren. Verbesserung vor Ort in der Produktion/ Büros zusammen mit Mitarbeitern umsetzen.

2

Beratung und Schulung.
Weil der größte Erfolgsfaktor für nachhaltigen Projekterfolg Wissen und die Anwendung durch Ihre Mitarbeiter sind.

3

Lean und Change. Mensch und Maschine.
Der Mensch macht den Unterschied, nicht (nur) die Maschine. Seit >10 Jahren gemischte Projektteams aus Beratern und Wirtschaftspsychologen.

4

Wir verstehen das gesamte Unternehmen.
Produktion und Bürobereiche. Wertschöpfungsketten statt Abteilungen. Alle Chancen und Potenziale identifizieren und realisieren.

5

Wir verbinden strategisches Denken mit operativem Handeln.
Analytik, Zahlen, PowerPoint und hemdsärmelige, schnelle Umsetzung. Alles aus *einer* Hand.

6

>20 Jahre. 1.000+ Kunden. >30.000 Schulungsteilnehmer.
Langjähriger, belegbarer Track Record erfolgreicher Umsetzungsprojekte: Wirksame, messbare, nachhaltige Verbesserung.

Vorstellung Leonardo Group

Unsere Beratungskompetenz

Unsere Akademie

Wir freuen uns auf Sie: Kontakt

Ganzheitlich, aus einer Hand: Wir bieten Lösungen und Unterstützung für alle wichtigen Herausforderungen unserer Zeit.



Operational Excellence

Lean und Digital in
Produktion und Office



Lean Kultur und Chance Management

Der Mensch im Mittelpunkt.
Nicht (nur) Maschinen.



Green& Social Responsibility

Nachhaltig und
verantwortungsvoll.
Für unsere Zukunft.



Turnaround/ Restrukturierung

Operational Excellence für
schnelle und nachhaltige
Turnaround-Erfolge.

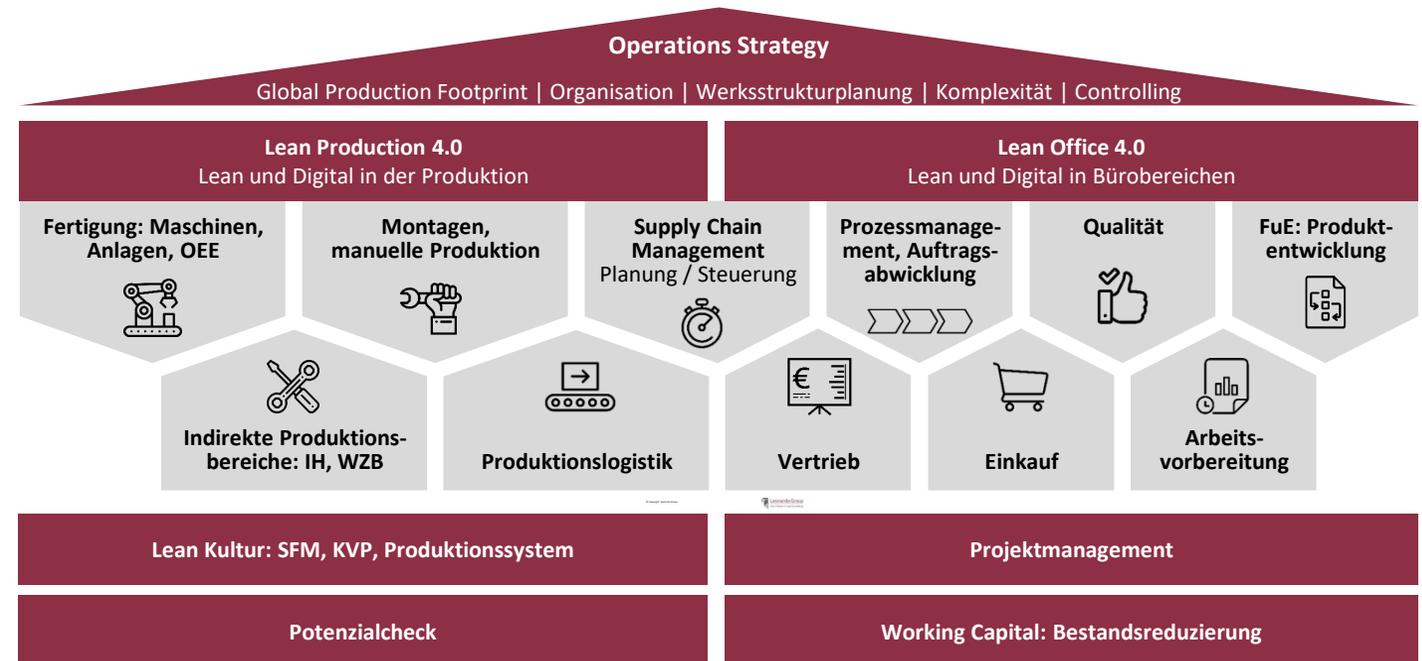
Die Effektivität und Effizienz operativer Prozesse in Produktion und Office. Seit über 20 Jahren sind wir die Spezialisten für erfolgreiche Umsetzung von Leistungssteigerung und Kostensenkung.

Wettbewerbsfaktor Operational Excellence

- Wettbewerbsfähige Preise, hohe Qualität und hervorragender Kundenservice
- Operational Excellence: Effektivität und Effizienz operativer Prozesse
- Hauptstellhebel für strategische, taktische und wirtschaftliche Vorteile zu sichern.

"Alte" Lean-Potenziale und neue Digitalisierungspotenziale

- Unternehmen mit Lean haben im Schnitt 14% Kostenvorteile gegenüber solchen ohne Lean.
- Selbst bei Unternehmen mit Lean Erfahrung sind oft noch erhebliche Chancen und Verbesserungsmöglichkeiten vorhanden.¹⁾
- Lean und Digital clever kombiniert: hohe Chancen und Potenziale durch die Kombination von Lean Prinzipien und intelligenten Technologien der Industrie 4.0.
- Lean und Digital wirken im Zusammenspiel am besten, verstärken sich gegenseitig.



1) Quelle: eigene Projekterfahrungen, Studien (u.a. Wertschöpfungspotenziale 4.0, Fraunhofer ISI)

Operational Excellence

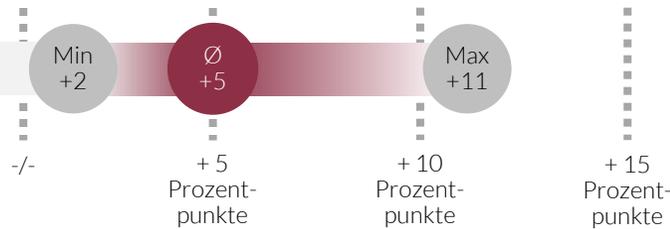
Mit welchen Effekten können Sie rechnen?

Messbar. Schnell. Nachhaltig. Beratung, die sich rechnet.

[Beispiele aus unseren Kunden-Projekten, Minimale, maximale Effekte und Mittelwert Verbesserung]

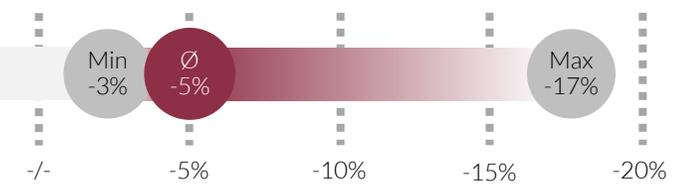
EBIT-Verbesserung

Verbesserung des Unternehmensergebnisses (EBIT) [Prozentpunkte]



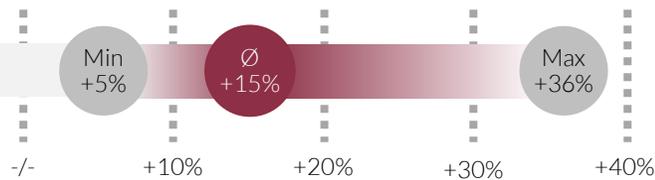
TCO der Beschaffung

Total Cost of Ownership der Beschaffung: Einkaufspreise, Prozesskosten, Abweichungskosten, laufender Bestandsaufwand



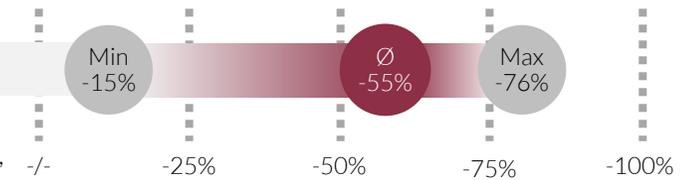
Produktivität Lohnbereiche

Betriebsleistung relativ zu Lohnkosten Produktionsbereiche



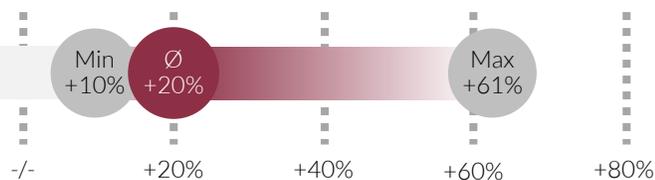
Aufwand Qualitätsabweichungen

Reduktion des Aufwandes für Qualitätsabweichungen: u.a. Ausschuss, Nacharbeit, Reklamationen, Pönalen



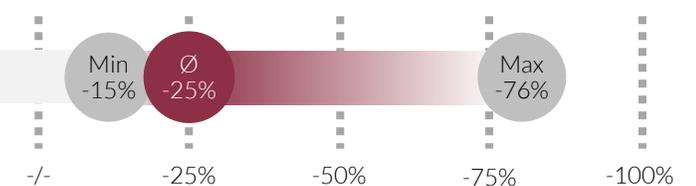
Produktivität Office-Bereiche

Durchsatz (z.B. EUR, Anzahl Aufträge, Bestellungen) relativ zu Gehaltskosten



Bestände

Kapitalbindung durch Bestände RHB, unfertige / Fertigerzeugnisse



Der Mensch im Mittelpunkt. Nicht (nur) die Maschine.

Seit 1999 unterstützen wir Unternehmen auf dem Weg der Veränderung. Viele unserer Change-Management Berater verfügen über einen psychologischen Ausbildungshintergrund.

Shopfloor
Management

Führungs-
kräfte-
entwicklung

Der Systematische
Problemlösungs-
prozess PLP

Coaching

Entgelt-
und
Arbeitszeit-
systeme

Lean Kultur

- Lean ist mehr als Methoden und Leitlinien, Lean ist mehr als die Gestaltung der technischen Systeme:
- Lean ist eine Kultur der ständigen, mitarbeitergetragenen Verbesserung und Beseitigung von Verschwendung.
- Mit unserer jahrelangen Erfahrung in unserem Kompetenzbereich Lean Kultur begleiten und unterstützen wir Sie auf Ihrem Weg zur umgesetzten, erfolgreich gelebten Lean Kultur.

Change Management: den Wandel ermöglichen

- Erfolgreiches Lean heißt, Strukturen, Prozesse und Verhaltensweisen tiefgreifend verändern.
- In der Praxis scheitern viele Projekte, an Widerständen, weil Rahmenbedingungen nicht beachtet und Regeln nicht eingehalten werden.
- Seit 1999 unterstützen wir Unternehmen auf dem Weg der Veränderung:
 - Change-Management Berater mit psychologischen Ausbildungshintergrund
 - Teams aus Lean Spezialisten und Change Management Beratern
 - Wir unterstützen Ihr Unternehmen dabei, dass Führungskräfte und Mitarbeiter ihre Aufgaben kompetent, mit Freude und motiviert erfüllen.

Grüne und soziale Nachhaltigkeit mit Wirtschaftlichkeit verbinden. Es zeichnet sich ab, dass der Fokus auf wirtschaftliche Ziele nicht ausreicht, um langfristig wettbewerbsfähig und erfolgreich zu sein.

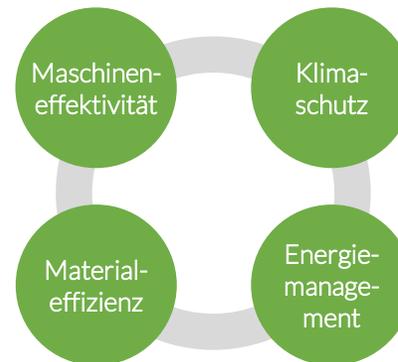
Green Social Operations

- Nachhaltigen Einsatz knapper Ressourcen managen ist heute zentrale Herausforderungen wirtschaftlichen Handelns.
- Verbraucher setzen zunehmend auf Marken, die verantwortungsvoll und nachhaltig agieren.
- Immer mehr müssen Unternehmen viele verschiedene Belange aus vielen verschiedenen Richtungen, von vielen Anspruchsgruppen wie Kunden, Mitarbeiter, Gesellschaft, Investoren berücksichtigen.

Wir helfen unseren Klienten, diese Herausforderungen zu meistern

- Mit unserer breiten Lean- und Operational Excellence Umsetzungskompetenz sind wir bewährter Partner für Ressourcen- und Materialeffizienz.
- Mit unseren Beratern und in Zusammenarbeit mit unseren Netzwerkpartnern unterstützen wir Sie:
 - Wasser- / Energieeffizienz, CO2-Footprint-Reduktion
 - Initiativen zur Verbesserung Ihres Social Impacts und öko-soziologischen Projekten
 - Klimaschutzprojekten, Wiederaufforstung von Regenwald
 - Aufbau eines anforderungsgerechten Berichtswesens

Umwelt und Ressourceneffizienz



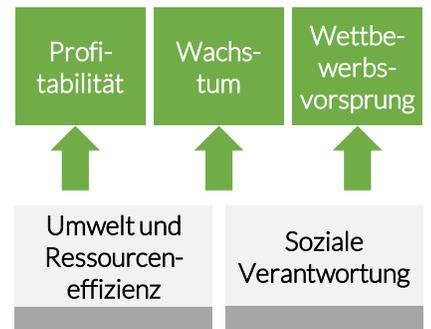
- Effiziente Nutzung begrenzter Ressourcen, negative Auswirkungen begrenzen
- Verantwortungsvoll gegenüber Umwelt und Gesellschaft agieren

Soziale Verantwortung



- Positives Handeln des eigenen Unternehmens, der Mitarbeiter und Lieferanten
- Stakeholder-Anforderungen

Unternehmenserfolg



- Wie zahlt Nachhaltigkeit auf Unternehmensziele ein?
- Ökologie und Wirtschaftlichkeit vereinen
- Chancen und Potenziale erkennen und nutzen

Messbare Ergebnisse – Verbesserung die in Ihrer GuV ankommt. In kurzer Zeit.
Wir sind die Experten für alle operativen, leistungswirtschaftlichen Aspekte entlang der S/R.

Unser Leistungsangebot für die Sanierung/ Restrukturierung

Mit unserer langjährigen Operational Excellence Erfahrung fokussieren wir auf Analyse und wirksame Leistungssteigerung von Operations-Bereichen in Produktion und Office.



- **Analyse: Ursachen und Hintergründe für gegeben Probleme**
- Leistungswirtschaftliche Analyse
- Ausweis operativer Krisenursachen
- **Maßnahmenplanung,** Fokus auf operative Sanierungsmaßnahmen. Umsetzungsplan: Zeit, Effekte, EBIT-Projektion

- **Optimierung Working-Capital**
- Liquidität - Bestandsabbau
- Schnelle EK-Preis-Reduktion
- Vermeiden Neubeschaffungen/ Reduktion geb. Kapital Maschinen, Anlagen, Hallen, Lager

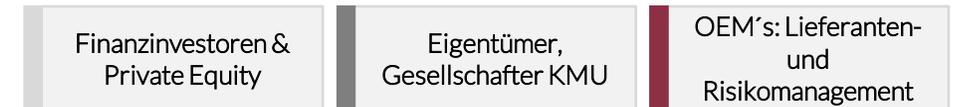
Unsere Kernkompetenz: Operative Restrukturierung der leistungswirtschaftlichen Bereiche in Produktion und Office

Prozesse, Strukturen, Abläufe

Wirtschaftlichkeit: Produktivität, Effizienz, Durchsatz steigern, Kosten senken.

Kundenleistungen, Qualität, Termintreue, Service verbessern.

Beispiele: Kunden und Leistungen Leonardo Group Turnaround und Restrukturierung



- **Performance-Verbesserung** bei Portfoliounternehmen
- Tragfähige Verbesserungskonzepte
- **Umsetzungsverantwortung,** Interim-Management
- **Due Diligence** der Operations Bereiche

- Situationsbewertung, Potenzialanalyse
- Ganzheitliche **Operations Restrukturierungskonzepte** und Umsetzung
- Reporting an Management und Banken
- Interimistische Unterstützung in Krisensituationen als COO, CRO

- **Task Force Absicherung Lieferungen und Lieferantentwicklung**
- Stabilisierung der Serienprozesse bei Lieferanten (Qualität, Durchsatz)
- Absicherung Liefermengen, Produktanläufe
- **Transparenz und Erfolgskontrolle**



Restrukturierungsberatungen

- **IDWS6-Gutachten:** Ausweis operativer Krisenursachen, Maßnahmenprogramm zu Krisenbewältigung
- **Operations Exzellenz in Produktion und Büro:** Basis für Neuausrichtung des Unternehmens und profitables Wachstum
- **Liquiditätssicherung:** Optimierung Working Capital, Bestände

- **Schnelle Ergebnisverbesserung:** EBIT, Produktivität, Durchsatz
- **Nachhaltige Neuausrichtung und Produktivitätssteigerung – Operational Excellence in Produktion und Office**
- **PMO:** Projektmanagement, Umsetzungs- und Erfolgskontrolle von Maßnahmenprogrammen zur operativen Verbesserung

Vorstellung Leonardo Group

Unsere Beratungskompetenz

Unsere Akademie

Wir freuen uns auf Sie: Kontakt

So werden Sie „Lean Leader“ – ganz bequem im Büro oder von Zuhause mit einer Online-Schulung, inhouse oder in einem unserer Partnerunternehmen inklusive Betriebsbesichtigung



Die Seminare und Workshops der Leonardo Group verfolgen das Ziel, die Teilnehmer zu „Lean Leadern“ im Unternehmen aufzubauen. Ein abgestimmtes Konzept bietet Ihnen die Möglichkeit, zwischen einzelnen Schulungen, die zugleich als Ausbildungsmodule angerechnet werden können, speziell nach Ihrem Bedarf zu wählen.

Unsere Schulungen

- Der Lean Experte als Trainer
- eKanban & Heijunka
- Leadership Excellence
- Lean Grundlagen (auch online + Praxistag)
- Lean Office für Anwender (auch online + Praxistag)
- Lean Office Grundlagen mit 5S (auch online + Praxistag)
- Lean & Change (auch online)
- Management Awareness
- Mixed-Model-Liniendesign (auch online + Praxistag)
- Moderationstraining I (auch online + Praxistag)
- Operatives Führen im Lean Umfeld
- Problemlösungsprozess für Führungskräfte
- Projektmanagement 1 (PM01)
- Projektmanagement 2 (PM02)
- Projektmanagement 3 (PM03)
- Projektmanagement 4 (PM04)
- Projektmanagement 5 (PM05)
- Rüstzeitoptimierung (SMED)
- Shopfloor Management (auch online + Praxistag)
- Operative Nachhaltigkeit
- Wertstromanalyse & -design (auch online + Praxistag)
- 5S – visuelles Management (auch online + Praxistag)
- Der erfolgreiche Produktionsleiter



Best Practice Day unter dem Motto: Sehen lernen und gesehen werden.
Nutzen Sie so das Expertenwissen anderer Unternehmen und lassen Sie diese an Ihrem Wissen teilhaben.

Führungskräfte aus verschiedensten Industrieunternehmen erhalten die Möglichkeit, interessante Themen bei anderen Unternehmen zu besichtigen und sich darüber auszutauschen (Benchmark).

Unsere eintägigen Lean Arbeitskreise beinhalten u. a.

- Betriebsbesichtigung
- Feedbackrunde
- Diskussion
- Themenvorträge
- Gruppenworkshop
- Vorstellung der Ergebnisse
- Gelegenheit für Networking
- Austausch außerhalb der Lean Themen

Wir suchen für die Arbeitskreise laufend interessierte Unternehmen als Gastgeber.
Kontaktieren Sie uns gern für weitere Informationen.
Sie suchen ein bestimmtes Thema? Sprechen Sie uns an.

Aktuelle Termine und Anmeldung



”



„Durch das Feedback der Teilnehmer erfährt man eine Bestätigung und Wertschätzung für die eigenen Umsetzungen und wird gleichzeitig auch durch Fragen zum Nachdenken und Weiterentwickeln der umgesetzten Lösungen angeregt.“

Mario Meidhof, KVP-Experte, WAREMA Renkhoff SE

“

Bisherige Gastgeber



Vorstellung Leonardo Group

Unsere Beratungskompetenz

Unsere Akademie

Wir freuen uns auf Sie: Kontakt

Typen mit Erfahrung ...



Ihr Kontakt zu uns – wir freuen uns auf Sie!

Leonardo Group GmbH

Leopoldstr. 8-10 | 80802 München
Rudolf-Diesel-Ring 4a | 82266 Inning am Ammersee

Tel.: +49 (0) 89 23032325

Fax: +49 (0) 89 23032326

info@leonardo-group.com

www.leonardo-group.com

Ihr Ansprechpartner:

Oliver M. Ballhausen

Geschäftsführender Gesellschafter

Mobil: +49 (0) 179 1090078

E-Mail: oballhausen@leonardo-group.com

Folgen Sie uns:

