

WEITERBILDUNG

## Zertifizierter SAFe® Lean Portfolio Manager

3 Tage



# Seminar | Training Zertifizierter „SAFe® Lean Portfolio Manager“

## „SAFe® Lean Portfolio Manager“ – Seminar | Training

Das [Scaled Agile Framework \(SAFe\)](#) ist ein weltweit führendes Methodenset zur Agilisierung von Unternehmen und zur Skalierung von [Scrum](#). SAFe bietet einen erprobten, ganzheitlichen Orientierungs-Rahmen für den umfassenden Blick auf ein agiles Unternehmen und Vorschläge für eine „Agile/Lean Transformation“ auf Unternehmensebene.

Als **SAFe® Lean Portfolio Manager** gehen Sie einen wichtigen Schritt in Richtung **Business Agilität** und schlagen eine perfekte Brücke zwischen der Strategie des Unternehmens sowie der operativen und agilen Finanzierung und Umsetzung Ihrer Entwicklungsvorhaben. Sie tragen damit wesentlich zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit des Unternehmens und zur besseren Ausrichtung auf Ihre Kunden und Märkte bei. Denn agile Entwicklungsprozesse die auf Portfolio Ebene mit herkömmlichen Wasserfallmethoden gemanaged werden, stoßen z.B. durch langsame und konventionell orientierte Entscheidungsprozesse sowie herkömmliche Projektfinanzierung sehr schnell an Grenzen im Hinblick auf die Beschleunigung von Time to Market, Eliminierung von Ballast sowie die Verschlinkung des Ressourceneinsatzes.

In diesem [Seminar](#) erlernen Sie die nötigen Werkzeuge und Techniken zur Einführung eines Lean Portfolio Managements (LPM). Die Funktionen des LPM für Strategie und

Investment, [Agile](#) Portfolio Operations und Lean Governance erzeugen eine Kultur der Innovation und Flexibilität, in der alle Mitarbeiter des Portfolios als ein Team effektiv gemeinsam agieren können.

## Zielsetzung des Seminars

- Verstehen der Wichtigkeit eines Lean Portfolio Managements
- Verknüpfen der Unternehmensstrategie mit dem Entwicklungs-Portfolio
- Einführen von Lean Budgeting und Guardrails
- Erzeugen von Portfolio Flow mit dem Portfolio Kanban
- Unterstützen der operativen Umsetzung mit Hilfe des Agile Program Management Office (APMO) sowie Communities of Practice (CoP)
- Koordinierung von Value Streams
- Messen der Leistung eines LPM
- Agiles Contracting
- Erstellen von Plänen zur Einführung eines LPM

In diesem [Training](#) mit Workshop-Charakter haben Sie die Möglichkeit, mit Hilfe des Portfolio Canvas eine Vision für Ihr Portfolio zu entwickeln und wichtige Initiativen zur Erreichung der nächsten Ziele zu identifizieren. Mit dem Portfolio Kanban schaffen Sie Flow in ihrem Unternehmen, priorisieren Initiativen, und erreichen dadurch den höchsten wirtschaftlichen Nutzen. Der Kurs gibt zudem Einblick in die Generierung von Value Stream Budgets, wie diese mit Lean Budget Guardrails gemanaged werden, wie man den Erfolg des Lean Portfolio Managements misst und wie man agile Lieferantenverträge gestaltet.

## Inhalte

### Zweitätiges Seminar

- Einführung in das Lean Portfolio Management
  - Warum LPM?
  - Das lean-agile Mindset und die SAFe-Prinzipien
  - Das Problem mit dem Project Accounting
  - Vorteile der wertorientierten Organisation
  - SAFe-Portfolio-Struktur
  - Umstellung auf LPM
- Etablierung einer Portfoliostrategie und -vision
  - Verknüpfung des Portfolios mit der Unternehmensstrategie
  - Pflege der Portfolio-Vision
  - Entwicklung der Portfolio-Roadmap
- Verwirklichung der Portfolio-Vision durch Epics
  - Definieren von Portfolio-Epics
  - Schätzen der Epic-Kosten
  - Der SAFe Lean Startup-Zyklus
- Festlegen der Investitionsfinanzierung
  - Lean-Budget-Guardrails
  - LPM-Events im Überblick

- Strategische Portfolio-Review und Portfolio-Sync
- Participatory Budgeting
- Management des Portfolio Flow
  - Der Wert des Portfolio Flow
  - Schaffung des Flow mit dem Portfolio-Kanban
  - Priorisierung von Epics für die Implementierung mit WSJF
- Agile Portfolio-Operationen anwenden
  - Wertstrom-Koordination
  - Unterstützung von ART-Umsetzung und Operational Excellence
- Anwendung von Lean Governance
  - Messung der LPM-Leistung
  - Koordination der Compliance
  - Technologie-Business-Management mit SAFe
  - Agile Software-Kapitalisierung
  - Der Workshop "Erste Schritte mit Lean Portfolio Management"
  - Zusätzliche LPM-Ressourcen
- SAFe praktizieren
  - Der Lernplan ist IHR Weg zur Zertifizierung
  - SAFe Ressourcen
  - Online-Lernen
  - Werkzeugkästen
  - SAFe-FAQs
  - SAFe-Foren
  - Videos

## **Eintägiger Workshop**

- Erste Schritte
  - Einführung in die Implementierung von LPM
    - Ausrichten der Mitarbeiter und Startup-Aktivitäten
    - Organisieren Sie die Entwicklungswertströme im Portfolio
    - Verbinden des Portfolios mit der Unternehmensstrategie
    - LPM-Betrieb einrichten und ausführen
    - Ein lean Portfolio steuern
    - Das Portfolio mit Measure and Grow weiterentwickeln
  - Vorbereitung auf das LPM-Kickoff
    - Argumente für den Wandel formulieren
    - Den Umfang des Portfolios definieren
    - LPM-Teilnehmer identifizieren
    - Vorbereitung auf Empathie-Gespräche
    - Gestalten Sie die LPM-Events
    - Sponsoring der LPM-Community of Practice
    - Vorbereitung der LPM-Kickoff-Veranstaltung
  - Nächste Schritte
    - Typische Herausforderungen vorhersehen
    - Vorbereitung der Finanzierung der LPM-Einführung
    - Planen Sie Ihre nächsten Schritte

## Zielgruppe

- Executives und Manager, Direktoren, COO, CIO, CFO, CTO und VPs
- Führungskräfte und Verantwortliche in der Entwicklung und Produktmanagement
- Enterprise Architects, Release Train Engineers, Epic Owner, Product & Solution Manager
- Consultants, Programm- und Projektmanager
- Portfolio-Manager, PMOs und Prozess-Leads, Human Resources, Controlling, Einkauf
- Scrum Master, Product Owner und agile Coaches
- Human Resources, Controlling

## Voraussetzungen

Die Teilnahme am Kurs ist unabhängig von speziellen Vorkenntnissen möglich. Folgende Erfahrungen werden dennoch empfohlen:

- Leading SAFe® oder SAFe® Product Owner/Product Manager
- Erfahrungen mit agilen Konzepten und Prinzipien
- Agile Arbeitserfahrung

## Erweiterter Nutzen

- Praktische Fallbeispiele anhand von Bild- und Videomaterial.
- Die [Trainings](#) finden in einer angenehmen Trainingsatmosphäre statt.
- Trainer mit langjähriger praktischer Erfahrung.
- Freiraum für Erfahrungsaustausch und Wissensaustausch.
- Kleingruppen für optimalen Lernerfolg und genügend Raum für Diskussionen.

## Dauer

3 Tage

Tag 1: 09:00 – 17:00 Uhr

Tag 2: 08:30 – 17:00 Uhr

Tag 3: 08:30 – 15:00 Uhr

## Leistungsumfang

- ausführliche Schulungsunterlagen in gedruckter und digitaler Form (Unterlagen in Englisch)
- Frühstück, Mittagessen, Naschwerk, Gebäck und Getränke während der Veranstaltung
- Vorbereitung zur Teilnahme an der [SAFe® 6.0 SAFe LPM Prüfung](#) (**Gebühr für einen Versuch enthalten**)

- Einjährige Mitgliedschaft in der SAFe Community Platform bei bestandener Prüfung
- SAFe® LPM Branding Kit mit dem SAFe® LPM Zertifizierungszeichen bei bestandener Prüfung
- Teilnehmer-Urkunde

## Abschluss

Zertifizierter „SAFe® Lean Portfolio Manager“

## Kosten

€ 2.695,- pro Teilnehmer zzgl. gesetzl. MwSt.

inkl. der

## Anfrage, Buchung & Termine

Termine SAFe® Lean Portfolio Manager

- 05.06. - 07.06.2024 Frankfurt am Main
- 05.08. - 07.08.2024 Stuttgart
- 09.10. - 11.10.2024 Frankfurt am Main
- 04.12. - 06.12.2024 Stuttgart

## Ihr Trainer



Frank Ahlrichs  
Senior Berater & Trainer  
SAFe Program Consultant (SPC, agile Coach)  
[+49 \(0\) 69 34872259-0](tel:+49069348722590)  
[frank.ahlrichs@opex.de](mailto:frank.ahlrichs@opex.de)  
[www.opex.de](http://www.opex.de)

## Ansprechpartnerin



Simone Fuchs  
Seminarmanagement & Kundenbetreuung  
Frankfurt am Main  
[+49 \(0\) 69 34872259-1](tel:+49069348722591)  
[simone.fuchs@opex.de](mailto:simone.fuchs@opex.de)  
[www.opex.de](http://www.opex.de)