LEAN MANAGEMENT CONSULTING
Training und Coaching



### Wert und Verschwendung

Niemand kann den Wert einer Ware oder einer Dienstleistung besser beurteilen, als Ihr Kunde. Er bestimmt den Wert, den Takt und die Qualität.

Was will Ihr Kunde?



## Perfektion

Perfektion kann nicht erreicht, sondern lediglich angestrebt werden. Sie kommen dadurch Ihrem Nordstern (Vision) immer näher. In kleinen Schritten – aber kontinuierlich!



#### **Zieh-Prinzip**

Durch ein Push-System werden Teile geschoben.

Die Folgen: Hohe Bestände und schlechter Lieferservice.

Beim Pull-System wird nur das gefertigt, was benötigt wird oder verbraucht wurde.

# Prinzipien

#### **LEAN-Management**

bedeutet das Weglassen von überflüssigen Arbeitsgängen in allen Bereichen.

#### Wertstrom

Sind Ihre Prozesse standardisiert und visualisiert? Sind alle Stützleistungen so effektiv wie möglich und sind die offensichtlichen Verschwendungen alle eliminiert?

#### Fluss-Prinzip

Lange Durchlaufzeiten in der Fertigung, Produktion oder Montage werden häufig nicht vom Kunden akzeptiert. Haben Sie Ihr Unternehmen schon im One-Piece-Flow? Auch in der Administration?



#### **LEAN-Management**

Unter dem "schlanken" Management verstehen wir die effiziente Gestaltung der gesamten Wertschöpfungskette. Das Ziel hierbei ist es, durch eine ganzheitliche Prozessgestaltung die Wertsteigerung zu fördern und die Verschwendungen zu reduzieren. Das heißt, dass alle Prozesse der Wertschöpfungskette so aufeinander abgestimmt werden, dass überflüssige Tätigkeiten vermieden werden.

Die Einführung und Umsetzung einer schlanken Unternehmenskultur bedarf in einem hohen Maß Methodenkompetenz. Häufig ist die Kompetenz nicht oder nur in einem geringen Maß im Unternehmen vorhanden oder die Ressource Mensch ist mit dem Tagesgeschäft ausgelastet.

Wir haben tiefgreifende und praxiserprobte Erfahrungen bei der Einführung von LEAN-Management und dem damit verbundenen Change in der Führungskultur.

Wir bereiten LEAN-Schulungen, Trainings und Workshops vor, erstellen die Schulungs- und Trainingsunterlagen, qualifizieren Ihre Führungskräfte und Mitarbeiter und begleiten Ihr Unternehmen auf dem Weg hin zu einem kundenorientierten Betrieb.

#### INDUSTRIAL ENGINEERING



#### Wenn Sie sich hier wiederfinden, dann lohnt sich mit Sicherheit ein Erstgespräch.

- Sie k\u00e4mpfen in Ihrem Unternehmen mit hohen Best\u00e4nden und Platzproblemen? Wegen einer nicht stringenten Ordnung und Sauberkeit wird kostbare Produktions- oder Administrationszeit mit langem Suchen verschwendet?
- Sie möchten Ihre Performance (Rendite, Produktivität, Qualität, Liefertreue) deutlich steigern?
- Ihre Durchlaufzeiten sind lang und Ihr Wertschöpfungsgrad ist niedrig?
- Eine außerordentliche Krise ist über Ihr Unternehmen hereingebrochen und muss kurzfristig bewältigt werden?
- Vielleicht geht es Ihrem Unternehmen auch gut und Sie verfügen über ein überproportionales Wachstum?
- Sie bauen hohen Lagerbestände auf, um hieraus Ihre Kunden zu beliefern, weil Sie nicht flexibel produzieren können?
- Probleme werden nur auf der Symptom-Ebene betrachtet und daher nicht dauerhaft gelöst?



Eine effiziente Wertschöpfungskette bedeutet nicht, härter, sondern intelligenter zu arbeiten. Hierbei kommen tausendfach bewährte Methoden und Werkzeuge zum Einsatz.

Löw Industrial Engineering konfiguriert aus der großen Toolauswahl ein LEAN-System spezifisch für Ihr Unternehmen.

Nicht zu viel! Nicht zu wenig!



#### Michael Löw

Fachwirt für Arbeitsstudium und Betriebsorganisation Zum Ebsch 10 57334 Bad Laasphe Tel. Mobil Mail Web

0 27 52 - 47 86 54 0 171 - 19 800 30 info@loew-system.de www.loew-system.de